



FORUM ORIGINE, DIVERSITÉ ET TERRITOIRES

Regards sur les territoires en transition

Turin, 19 au 21 Septembre 2018

ATELIER 2 : Stratégies et outils pour planifier et gérer les transitions territoriales

Coordonné par François Casabianca, INRA & GIS-SYAL France, Guilhem Calvo, Diversité et Développement France, Tobias Eisenring, FiBL Suisse et Florence Arsonneau, Diversité et Développement France

La planification est un exercice au cœur de chaque territoire en transition. Que ce soit pour répondre à des problématiques liées à l'aménagement du territoire ou pour faire face à l'application de politiques publiques dans le cadre de la décentralisation, la planification des territoires est souvent pensée et organisée par les autorités locales et les acteurs institutionnels. En théorie ces exercices de planification et de prospective, se doivent d'impliquer l'ensemble des acteurs et forces vives d'un territoire. Une transition territoriale est un projet à long terme, soit de génération ! C'est au sein de ces temporalités que les transitions territoriales vont se nourrir de changements incrémentaux et de court terme basés sur les systèmes existants et leur optimisation autant que des changements de rupture où les systèmes connaissent des bifurcations majeures et des phases de rééquilibrage plus longues.

Outre les enjeux liés à la mobilisation des acteurs locaux dans l'exercice de planification territoriale, se pose la question de la mise en œuvre et de la nécessaire concertation et articulation entre de multiples acteurs pour faire vivre ce projet de territoire.

Les stratégies de planification de ces transitions ainsi que leur mise en œuvre sont aussi diverses que les situations existantes. Nous souhaitons porter à réflexion lors de cet atelier plusieurs aspects critiques liés à l'exercice de planification et de gestion territoriale :

i) Le premier est celui de la gestion de la **temporalité de la planification**, qui soit en accord avec celle du territoire et de ses habitants, et dépassant celle imposée par les rythmes politiques et des projets de développement. Aussi, dans la phase de définition des stratégies territoriales, il s'agit d'affronter la question de la mobilisation effective et active ainsi que la compréhension de la nécessité et l'enjeu d'une planification du territoire pour les acteurs locaux. Comment stimuler la prise de conscience de ces acteurs et conduire les apprentissages à l'échelle du territoire ? Comment s'assurer que les points de vue dissonants ou minoritaires pourront être exprimés ? Comment gérer les phénomènes d'exclusion ou de retrait ? Quel est l'acteur le mieux à même d'initier ces processus ? Quels sont les pas-de-temps à considérer dans la mise en débat des stratégies territoriales ?

ii) Le second est celui des conditions de **mises en œuvre** et donc des enjeux liés à la gestion territoriale. Quelles sont les phases qui se succèdent au cours de la transition et quels sont les besoins (changeants) des acteurs pendant cette période ? Comment assurer la durabilité des mécanismes de mise en œuvre ? Quelles sont les compétences à mobiliser pour gérer les processus de participation, de médiation et d'articulation entre acteurs ? Comment assurer le maintien des dynamiques à l'œuvre sur la durée ? Comment capitaliser les acquis de chaque phase et s'assurer de leur appropriation effective la plus large possible ? Quel est le type d'acteur qui est le plus à même de faciliter ce processus de mise en œuvre de stratégies territoriale ?

Nous appuierons les réflexions de cet atelier avec des cas concrets et divers. Cela se traduira par i) une diversité des thèmes abordés dans ces processus de transitions : alimentation, économie circulaire, transition sociale et culturelle, transition environnementale, etc. ii) une diversité des étapes dans la définition et mise en œuvre de ces transitions : territoires en phase de planification et d'autres en phase de mise en œuvre et de gestion territoriale iii) enfin une diversité des acteurs impliqués et des zones géographiques concernées (rôle plus important de l'institutionnalité publique dans ces processus au sein des pays du Nord, différence entre processus impulsés par des organisations de la société civile, des acteurs privés ou publics). Ces cas concrets pourront être présentés par le porte-parole identifié / moteur de la transition du territoire ou par un binôme entre praticien et chercheur qui partageront leur expérience commune depuis leurs propres perspectives.

Programme de l'ATELIER 2 : Stratégies et outils pour planifier et gérer les transitions territoriales

MERCREDI 19 SEPTEMBRE			
Heure	Session	Speaker	Note
14h00 – 15h30	<p>Session 1 : Dialogue introductif. Quatre intervenants proposeront un dialogue réflexif sur des points saillants liés à l'exercice de planification et de gestion territoriale.</p> <p>Quels sont les pas-de-temps à considérer dans la mise en débat des stratégies territoriales ? Comment assurer la compréhension de la nécessité et l'enjeu d'une planification du territoire par les acteurs locaux ?</p> <p>Comment garantir la durabilité des mécanismes de mise en œuvre ?</p> <p>Quelles sont les compétences à mobiliser pour gérer les processus de participation, de médiation et d'articulation entre acteurs ?</p> <p>Comment capitaliser les acquis de chaque phase et s'assurer de leur appropriation effective la plus large possible ?</p>	<p>Claudia Ranaboldo, Biocultural Diversity Plataform</p> <p>François Casabianca, INRA</p> <p>Frédéric Wallet, INRA</p> <p>Guillén Calvo, Diversity & Development / INSUCO Latin America</p>	
16h00-17h30	<p>Session 2 : Rôles de différents acteurs dans la planification et gestion territoriale, regards croisés depuis l'Amérique latine et l'Europe de l'est</p> <p>Rôle des universités dans la gestion et animation territoriale et réflexion sur les compétences requises pour l'animation des processus de développement territorial</p> <p>Expérience en Equateur : mise en œuvre de gestion territoriale, dans un contexte de projet minier – transition économique, comment les acteurs s'organisent pour planifier une transition rapide et forte d'un territoire. Exemple de la mise en œuvre d'un Centre d'Articulation et d'Innovation Territoriale.</p> <p>De la planification à la gestion territoriale, leçons tirées des politiques publiques et institutionnalité pour le développement territorial en Colombie</p> <p>Transitions territoriales dans les Carpates - exemple de la marque régionale "Goût des Carpates ukrainiennes"</p>	<p>Andres Betancourth, Viva Cuenca corporation and Claudia Ranaboldo, Biocultural Diversity Plataform</p> <p>Guillén Calvo, Diversity & Development / INSUCO Latin America</p> <p>Genni Cavalli, experte en planification stratégique, Colombie</p> <p>Tobias Eisenring Research Institute of Organic Agriculture FIBL – Switzerland</p>	

JEUDI 20 SEPTEMBRE			
Heure	Session	Speaker	Note
8h30 – 10h00	<p>Session 3: La transition alimentaire comme socle de la planification territoriale : mécanisme de mise en œuvre, durabilité et mobilisation sur le territoire.</p> <p>Démarches alimentaires de territoire: mobiliser les publics absents en faveur de la transition</p> <p>La reconquête de l'espace alimentaire local : un levier de transition territoriale ? Le cas du PAT « Un piattu in più » (Sud Corse)</p> <p>Stratégie alimentaire et agricole du territoire de la CCVD, actions pilotées par la Communauté de Commune pour accompagner la transition et gouvernance sur le territoire.</p> <p>Les spécificités d'un territoire : un panier de biens de qualité en tant que stratégie de développement territorial, cas de Matrouh (Egypte)</p>	<p>Frédéric Wallet, INRA</p> <p>Jean Michel Sorba, INRA SAD Francois Trameni, PETR du pays de l'Ornano-Taravu-Valincu-Sartinesi</p> <p>Hugues Vernier and Serge Krier, Communauté de Communes du Val de Drôme</p> <p>Monique Bagal, Project Manager Geographical Indications, EU-JRDP</p>	
10h30 – 12h00	<p>Session 4: Co-construction d'une synthèse collective</p>		